



# **MARCO ESTRATÉGICO**



# MARCO ESTRATÉGICO

## 1. INTRODUCCIÓN

La evolución reciente del Área Urbana Funcional de Poniente de Roquetas de Mar se ha distinguido por la adopción de varios programas de planificación estratégica dirigidos a la mejora de varios aspectos de la gestión municipal y al desarrollo de un concepto de Área Urbana Funcional contemporánea y activa. Este proceso ha terminado con la formulación de la Agenda Urbana para el área, elaborada siguiendo las directrices de la Agenda Urbana Española y que sirve como un mecanismo eficiente para responder a las necesidades presentes y prever las necesidades futuras.

La Agenda Urbana de Poniente de Roquetas de Mar está diseñada para ser un documento flexible, capaz de adaptarse a nuevas exigencias y retos mediante una constante revisión y actualización. Este plan estratégico no solo incluye acciones previamente establecidas, sino que también agrega nuevas iniciativas, proyectos y sugerencias que amplían y fortalecen la planificación existente.

La etapa de Formulación Estratégica ha llevado a establecer un Marco Estratégico específico para el Área Urbana Funcional de Poniente Roquetas de Mar, fundamentado en un análisis inicial y alineado con los 10 ejes estratégicos y 291 acciones de la Agenda Urbana Española. Este proceso también ha incorporado visiones y estrategias sectoriales recientes, asegurando un enfoque preciso a los desafíos y una cohesión con directrices de mayor envergadura.

El compromiso del Área Urbana Funcional de Poniente Roquetas de Mar con la mejora continua y el desarrollo del AUF se ha enfocado en la regeneración urbana, la sostenibilidad y la innovación. La actual planificación estratégica refuerza y sistematiza este enfoque frente a los nuevos desafíos globales, con el fin de promover un desarrollo integral que englobe lo urbano, ambiental, social y económico.

Este proceso ha sido fructífero gracias a la colaboración y el acuerdo entre entidades institucionales, sociales y ciudadanía del área, que han ratificado tanto los retos identificados como las estrategias propuestas para superarlos. El objetivo es alcanzar un modelo de ciudad que responda a los objetivos de la Agenda Urbana Española, proyectando al área hacia el 2030 con una visión, misión y valores definidos, y sentando las bases para la implementación de las acciones del Plan de Acción de la Agenda Urbana del Área Urbana Funcional de Roquetas de Mar 2030.

## 2. MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

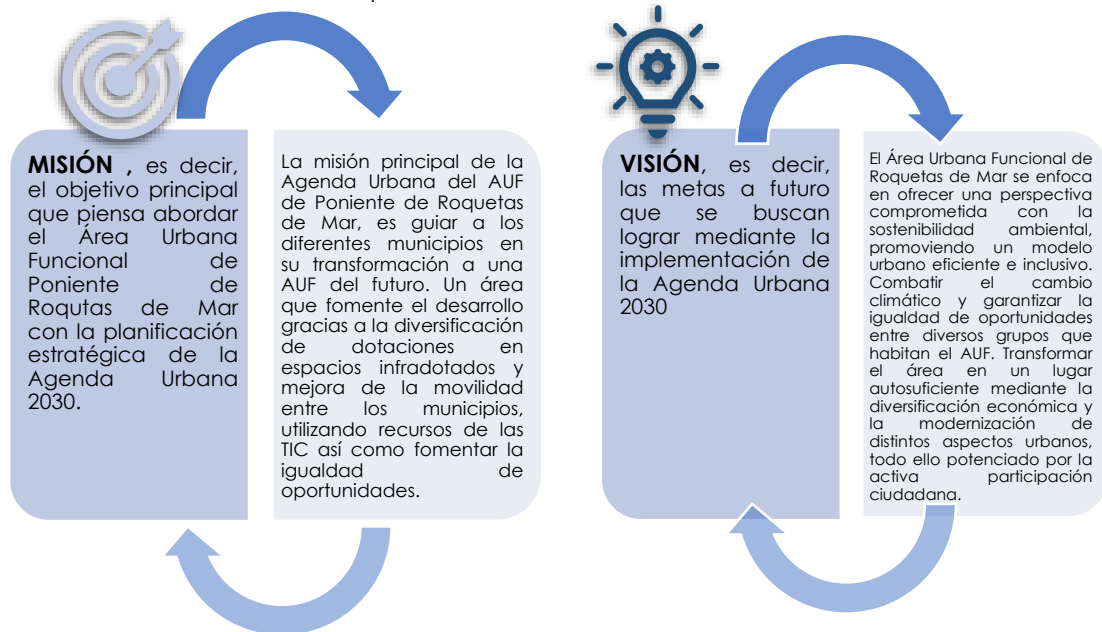
Inicialmente, para implementar la Agenda Urbana, se lleva a cabo un análisis exhaustivo que incluye un diagnóstico detallado del Área Urbana Funcional. Este enfoque facilita la identificación de sus **D**ebilidades, **A**menazas, **F**ortalezas y **O**portunidades, así como los desafíos específicos que necesita abordar.

El DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades) y los desafíos identificados se estructuran según los sectores clave definidos en el estudio, que se basan en el diagnóstico y la síntesis territorial de la Agenda Urbana Española. ([https://cdn.mitma.gob.es/portal-web-drupal/AUE/02\\_00-doc\\_diagnostico.pdf](https://cdn.mitma.gob.es/portal-web-drupal/AUE/02_00-doc_diagnostico.pdf)).

La formulación de una visión urbana avanzada y la definición del modelo de ciudad deseado se logran a través del análisis y reconocimiento de retos, basados en evaluaciones previas y la identificación de objetivos concretos, culminando en la creación de acciones específicas dentro del Plan de Acción.

Este proceso de desarrollo del Plan ha involucrado activamente a la comunidad, así como a representantes de los sectores social, económico y político del Área Urbana Funcional de Poniente de Roquetas de Mar. Al alinear estos esfuerzos con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Agenda Urbana Española, se han definido la visión, misión y los desafíos específicos para la Agenda Urbana de esta área.

Este enfoque ha facilitado la generación de diversos proyectos y medidas orientadas a transformar el Área Urbana Funcional en un espacio más sostenible, eficaz, saludable y, fundamentalmente, ajustado a las demandas contemporáneas de la sociedad. Posteriormente, se establecen con precisión la misión y visión para la Agenda Urbana Funcional de Poniente de Roquetas de Mar.



La Agenda Urbana para el Área Urbana Funcional de Poniente de Roquetas de Mar se fundamenta en principios clave que orientan sus objetivos y la manera de lograrlos, utilizando políticas y procedimientos específicos que marcan los pasos cruciales para su ejecución y éxito. En el proceso de formular la Agenda, se han establecido valores esenciales de acuerdo con los habitantes, los cuales dirigen el enfoque de toda la planificación estratégica. La identificación de estos valores y prioridades, derivada de los retos y las capacidades disponibles, siendo vital para su progreso integral. Estos valores son los descritos a continuación:

## VALORES

**1. REVITALIZACIÓN** de espacios naturales y agrícolas a través de iniciativas como la creación de centros de interpretación y museos, la regeneración de áreas agrícolas y vías pecuarias, y la expansión de las áreas naturales.

**2. PROMOCIÓN** de un modelo de ciudad con accesibilidad universal y diversificación de equipamientos, mediante la incorporación de acciones destinadas a la rehabilitación de edificios y espacios públicos o a la incorporación de dotaciones básicas.

**3. ADAPTACIÓN** al cambio climático en el Área Urbana Funcional de Poniente de Roquetas de Mar gracias a la incorporación de medidas para la concienciación de la ciudadanía y de nuevas normativas para la lucha contra el mismo.

**4. MEJORA** integral y sostenible de las infraestructuras urbanas, incluyendo la modernización del abastecimiento energético y de agua, la creación de estaciones depuradoras, la implementación de medidas de prevención de riesgos naturales, y la promoción de la economía circular

**5. FOMENTO** de un Área Urbana Funcional Segura y Limpia gracias a la ampliación de senderos peatonales y ciclistas y al aumento del transporte público.

**6. AUMENTO** de la socioeconomía y la inclusión social, centrada en reducir el desempleo en grupos vulnerables, promover la convivencia multicultural y mejorar la calidad de vida y los servicios para las comunidades desfavorecidas.

**7. DESARROLLO** económico local a través de la promoción del comercio, innovaciones en ventas, rehabilitación del patrimonio para atraer turismo, y diversificación de la economía.

**8. PROGRESO** del parque de viviendas del Área Urbana Funcional para facilitar el acceso a la vivienda de los grupos más vulnerables.



**9. POTENCIACIÓN** de la digitalización y participación ciudadana mediante la formación en TIC, modernización administrativa, innovación en smart city y fomento de una gobernanza abierta para el desarrollo de Agendas Urbanas y Rurales

## 3. MIRADA ESTRATÉGICA



La estrategia detrás de la Agenda Urbana para el Área Urbana Funcional de Roquetas de Mar se estructura sobre los mismos sectores que fundamentan el análisis de dicha Agenda, estableciendo así el camino hacia el desarrollo del Área Urbana Funcional hasta el año 2030. Estos fundamentos ya fueron mencionados en la sección dedicada a la Misión, Visión y Valores.

Cada sector se alinea con los Objetivos Estratégicos definidos por la Agenda Urbana Española, englobando una serie de desafíos clave identificados mediante el diagnóstico específico del Área Urbana Funcional de Roquetas de Mar.





MARCO ESTRATÉGICO AUF DE PONIENTE DE ROQUETAS DE MAR		OBJETIVOS DE AUE ALINEADOS
<b>Población y Territorio</b>	Búsqueda de un ambiente bien preservado y una ciudad verde, armoniosa, dotada de accesibilidad total para todos.	
<b>Vivienda</b>	Potenciación de la equidad en oportunidades para los colectivos más desfavorecidos.	
<b>Medio Ambiente, Cambio Climático y Energía</b>	Lucha contra el cambio climático a través de la adopción de técnicas eficientes para mejorar la administración de desechos y recursos	

MARCO ESTRATÉGICO AUF DE PONIENTE DE ROQUETAS DE MAR		OBJETIVOS DE AUE ALINEADOS
	naturales, además de fomentar y utilizar energías renovables y sostenibles.	
<b>Movilidad</b>	Ciudad motivada por el progreso hacia un sistema de transporte público ecológico y eficaz, reforzado con un aumento en el fomento del ciclismo y el desplazamiento a pie.	
<b>Economía y Sociedad</b>	Dedicación a una economía variada, conseguida por la actualización de los mecanismos de fomento urbano y el apoyo a la implicación de la comunidad.	

#### 4. RETOS IDENTIFICADOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ÁMBITO DE ACTUACIÓN	RETOS AU ÁREA URBANA FUNCIONAL DE PONIENTE DE ROQUETAS DE MAR
	Población y territorio	R1 MEJORAR LA RED VIARIA
	Población y territorio	R2 AFIANZAR LOS CORREDORES DE TRANSPORTE DE NIVEL SUBREGIONAL, SUBCOMARCAL Y TURÍSTICO
	Población y territorio	R3 DOTAR AL TERRITORIO DE CONEXIONES A LA DESALADORA
	Población y territorio	R4 PROTEGER Y RESTAURAR EL PAISAJE, ESPECIALMENTE EN ZONAS DEGRADADAS
	Población y territorio	R5 FOMENTAR EL USO ADECUADO DE LOS RECURSOS NATURALES Y EVITAR SU AGOTAMIENTO
	Población y territorio	R6 AUMENTAR LAS ZONAS VERDES Y PROTEGER Y VALORIZAR LOS ESPACIOS NATURALES EXISTENTES

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ÁMBITO DE ACTUACIÓN	RETOS AU	ÁREA URBANA FUNCIONAL DE PONIENTE DE ROQUETAS DE MAR
	Población y territorio	R7	MEJORAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BÁSICOS A LA POBLACIÓN EN EL CONJUNTO DEL TERRITORIO
	Medio Ambiente, Cambio Climático y Energía	R8	FOMENTAR EL USO ADECUADO DE LOS RECURSOS NATURALES Y EVITAR SU AGOTAMIENTO
	Medio Ambiente, Cambio Climático y Energía	R9	RECUPERACIÓN ECOLÓGICA DE TRAMOS DE PLAYA
	Medio Ambiente, Cambio Climático y Energía	R10	MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA Y LA GESTIÓN DEL CICLO INTEGRAL DEL AGUA
	Medio Ambiente, Cambio Climático y Energía	R11	REDUCCIÓN DE LAS EMISIONES DE GASES NOCIVOS A LA ATMÓSFERA, EN EL TERRITORIO
	Medio Ambiente, Cambio Climático y Energía	R12	AUMENTAR LA PRODUCCIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES, LA MEJORA DE SISTEMAS DE EFICIENCIA ENERGÉTICA Y LA CONCIENCIACIÓN AMBIENTAL
	Medio Ambiente, Cambio Climático y Energía	R13	FOMENTAR LA ECONOMÍA CIRCULAR.
	Movilidad	R14	LOGRAR UNA MOVILIDAD URBANA SOSTENIBLE.
	Movilidad	R15	MEJORAR Y DESARROLLAR LAS INFRAESTRUCTURAS Y EL SISTEMA DEL TRANSPORTE PÚBLICO
	Movilidad	R16	MEJORAR LA RED VIARIA Y LA INFRAESTRUCTURAS PARA MODOS DE MOVILIDAD PEATONAL O CICLISTA
	Vivienda	R17	ARTICULAR MEDIDAS PÚBLICAS PARA ACOGER E INTEGRAR A LA POBLACIÓN INMIGRANTE.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ÁMBITO DE ACTUACIÓN	RETOS AU	ÁREA URBANA FUNCIONAL DE PONIENTE DE ROQUETAS DE MAR
	Economía y Sociedad	R18	IMPULSAR SERVICIOS QUE APOYEN LA INTEGRACIÓN DE LA MUJER EN EL MERCADO A TRAVÉS DE SERVICIOS DE CONCILIACIÓN.
	Economía y Sociedad	R19	FOMENTAR LA FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA LAS MUJERES.
	Economía y Sociedad	R20	CREAR UNA ECONOMÍA FUERTE E INTEGRADORA, DIVERSIFICANDO LA ECONOMÍA Y GENERANDO OPORTUNIDADES PARA UN TEJIDO LOCAL SOSTENIBLE E INNOVADOR
	Economía y Sociedad	R21	ESTIMULAR LA CREACIÓN DE EMPLEO, EL ESPÍRITU EMPRENDEDOR Y LA CREACIÓN DE UN CAPITAL DE TALENTO LOCAL DIVERSO
	Economía y Sociedad	R22	IMPULSAR UN NUEVO MODELO TURÍSTICO MÁS DIVERSIFICADO Y DESESTACIONALIZADO
	Economía y Sociedad	R23	FOMENTAR LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR EMPRESARIAL Y COMERCIAL
	Vivienda	R24	FACILITAR EL ACCESO A LA VIVIENDA, ESPECIALMENTE A LOS JÓVENES Y LA POBLACIÓN CON MENOS RECURSOS.
	Economía y Sociedad	R25	DESARROLLAR LA SMART CITY EN RELACIÓN CON LA GESTIÓN DE SERVICIOS E INFRAESTRUCTURAS.
	Economía y Sociedad	R26	IMPULSAR LA INNOVACIÓN E INVESTIGACIÓN ASOCIADA A LA INDUSTRIA AGROALIMENTARIA Y PRODUCTOS DE CUARTA GAMA
	Economía y Sociedad	R27	FOMENTAR LA PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANÍA Y MEJORAR LA TRANSPARENCIA EN LA TOMA DE DECISIONES.
	Economía y Sociedad	R28	PROMOVER MECANISMOS DE FORMACIÓN, CAPACITACIÓN Y DESARROLLO PARA LOS TRABAJADORES DE LA ADMINISTRACIÓN LOCAL Y DE ÁMBITO SUPRAMUNICIPAL.

La elaboración del Plan de Acción de la Agenda Urbana para el Área Urbana Funcional Poniente de Roquetas de Mar se inicia a partir de un análisis DAFO, enriquecido con aportaciones de las diferentes áreas municipales. Este documento se organiza en torno a 21

LÍNEAS DE ACTUACIÓN, agrupados por su campo de influencia, como son el medio ambiente, el cambio climático y la inclusión social, entre otros. El Plan abarca múltiples proyectos o intervenciones, los cuales se describen en fichas técnicas que ofrecen información detallada sobre el presupuesto, el calendario de ejecución, indicadores de seguimiento y otros aspectos clave.

DIMENSIÓN	LÍNEAS DE ACTUACIÓN		OBJETIVOS OPERATIVOS
MEJORAR LA DIMENSIÓN FÍSICA Y MEDIOAMBIENTAL	LÍNEA 1	<b>TERR.1.1.</b> MEJORA DE LAS INFRAESTRUCTURAS DE CONEXIÓN URBANO-RURAL en el AUF.	1. Fortalecer la conexión entre las localidades del AUF.
	LÍNEA 2	<b>TERR.1.2.</b> SENDEROS PAISAJÍSTICOS Y PUESTA EN VALOR DEL PATRIMONIO NATURAL, CULTURAL Y ETNOGRÁFICO.	1. Desarrollo y diseño de nuevos espacios verdes y corredores urbanos. 2. Instalación de rutas para peatones y ciclistas que fomenten el deporte y la valoración del entorno natural.
	LÍNEA 3	<b>TERR.2.1.</b> REGENERACIÓN, RENATURALIZACIÓN Y REVITALIZACIÓN DE LOS NÚCLEOS URBANOS	1. Optimización de la accesibilidad y mejora de las instalaciones en las infraestructuras fundamentales. 2. Desarrollo de nuevas áreas verdes y adición de zonas con sombra. 3. Revitalización y fortalecimiento de los espacios naturales.
	LÍNEA 4	<b>TERR.2.2.</b> EQUIPAMIENTOS PARA LA REHABILITACIÓN DE CENTROS URBANOS	1. Desarrollo y restauración de equipamientos esenciales para el día a día de los ciudadanos, promoviendo así una ciudad más



DIMENSIÓN	LÍNEAS DE ACTUACIÓN		OBJETIVOS OPERATIVOS
			accesible y cercana.
	LÍNEA 5	<b>TERR.8.1.</b> FOMENTO DE LA REHABILITACIÓN DE VIVIENDAS, EDIFICIOS Y ENTORNOS RESIDENCIALES	1. Renovación del conjunto de viviendas.
	LÍNEA 6	<b>TERR.8.2.</b> PROMOCIÓN DE VIVIENDAS Y MOVILIZACIÓN DE LAS VACÍAS PARA ALQUILER ASEQUIBLE	1. Facilitar la obtención de vivienda.
	LÍNEA 7	<b>MAB. 3.1.</b> ACTUACIONES AMBIENTALES DEL PLAN DE MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO en el AUF	1. Desarrollo de nuevas regulaciones para combatir el cambio climático.
	LÍNEA 8	<b>MAB. 4.1.</b> PROGRAMA DE EFICIENCIA DEL CICLO URBANO DEL AGUA en el AUF	1. Iniciativas para sensibilizar sobre la gestión del agua. 2. Actualización de las infraestructuras de suministro y saneamiento de agua.
	LÍNEA 9	<b>MAB. 4.2.</b> PROGRAMA DE EFICIENCIA ENERGÉTICA E IMPULSO AL USO DE ENERGÍAS RENOVABLES Y SU GESTIÓN	1. Actualización de los sistemas de abastecimiento y recogida de agua. 2. Optimizar la gestión de los residuos.
	LÍNEA 10	<b>MAB. 4.3.</b> IMPULSO A LA ECONOMÍA CIRCULAR EN TODOS LOS SECTORES	1. Fomento de la economía del área funcional.
	LÍNEA 11	<b>MAB. 5.1.</b> DESARROLLO DE UN TRANSPORTE PÚBLICO EFICIENTE E INNOVADOR EN EL AUF.	1. Progreso de la gestión del transporte público. 2. Aumento de la vigilancia en el tráfico rodado
	LÍNEA 12	<b>MAB. 5.2.</b> INFRAESTRUCTURA PARA MEJORA DE LA MOVILIDAD SOSTENIBLE en el AUF	1. Creación de una mayor cantidad de

DIMENSIÓN	LÍNEAS DE ACTUACIÓN	OBJETIVOS OPERATIVOS
		infraestructura viaria y peatonal.
MEJORAR LA DIMENSIÓN ECONÓMICA Y COMPETITIVA	LÍNEA 13	<b>ECON. 7.1.</b> PLAN DE ACCIÓN PARA IMPULSAR LA ATRACCIÓN ECONÓMICA AL ÁREA URBANA FUNCIONAL
	LÍNEA 14	<b>ECON. 7.2.</b> MEJORA DEL EMPLEO, FORMACIÓN, INNOVACIÓN, Y DE LA COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL Y COMERCIAL DEL ÁREA URBANA FUNCIONAL
	LÍNEA 15	<b>ECON. 7.3.</b> IMPULSO A LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA SOSTENIBLE Y ALIMENTACIÓN SALUDABLE
	LÍNEA 16	<b>ECON. 9.1.</b> MEJORA DE LA INFRAESTRUCTURA DE BANDA ANCHA, COMPETENCIAS DIGITALES Y ADMÓN. ELECTRÓNICA
	LÍNEA 17	<b>ECON. 9.2.</b> APLICACIONES SMART-CITY EN EL ÁREA URBANA FUNCIONAL
MEJORAR LA DIMENSIÓN SOCIAL	LÍNEA 18	<b>SOC. 6.1.</b> INFRAESTRUCTURA Y PROGRAMAS PARA LA MEJORA DE LA INTEGRACIÓN SOCIAL Y LOS SERVICIOS A PERSONAS EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD
	LÍNEA 19	<b>SOC. 6.2.</b> PROGRAMAS PARA LA MEJORA DE LA CALIDAD DE VIDA, PROMOCIÓN DE LA IGUALDAD Y BIENESTAR SOCIAL
	LÍNEA 20	<b>SOC. 10.1.</b> OBSERVATORIO TERRITORIAL DEL ÁREA

1. Promoción del sector turístico.

1. Impulso y diversificación de la economía del área funcional para reducir el paro de esta.

2. Concienciación del consumo de la agricultura del área para mejorar la venta de productos autóctonos.

1. Incorporación de las TIC en los municipios del área funcional.

2. Incorporación de las TIC en los municipios del área funcional.

1. Aumento del empleo de los grupos más necesitados.  
2. Fomento de la convivencia entre grupos de diferente procedencia.

1. Aumento de la calidad de vida de los colectivos más necesitados.

1. Estímulo de una gobernanza abierta e

DIMENSIÓN	LÍNEAS DE ACTUACIÓN		OBJETIVOS OPERATIVOS
		URBANA FUNCIONAL Y GOBERNANZA MULTINIVEL	integradora mediante acciones que respalden la capacitación de funcionarios, el financiamiento y la participación comunitaria.
	LÍNEA 21	<b>SOC. 10.2.</b> APOYO TÉCNICO E IMPULSO A LAS AGENDAS URBANAS Y RURALES DEL ÁREA URBANA FUNCIONAL	1. Incremento de la participación ciudadana en el desarrollo de las Agendas Urbanas y Rurales.