



**DAFO**





## ANÁLISIS DAFO

### 1. DAFO

La Agenda Urbana Española establece un marco visionario para orientar la planificación y gestión de las áreas urbanas hacia un desarrollo más sostenible, inclusivo y resiliente. En este contexto, la realización de un análisis DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades) para el área urbana funcional, con un enfoque en los 10 objetivos estratégicos de esta agenda, es un paso crucial para diagnosticar de manera efectiva el estado actual y el potencial de desarrollo futuro del Poniente de El Ejido.

Este análisis pretende establecer un punto de partida para evaluar cómo el área urbana puede alinear sus prácticas, políticas y proyectos con los objetivos de la Agenda Urbana Española. Los objetivos estratégicos abarcan desde la promoción de la sostenibilidad hasta la garantía de la cohesión social, el fomento de la economía, la mejora de la gobernanza y la innovación en la gestión de recursos. Al analizar las Debilidades y Amenazas, se identificarán los retos y barreras que enfrenta el área urbana en el camino hacia estos objetivos. Por otro lado, el reconocimiento de las Fortalezas y Oportunidades revelará los activos y potenciales que pueden ser capitalizados para alcanzar un desarrollo urbano que responda a los criterios de la Agenda.

Por tanto, el DAFO no solo proporcionará una instantánea de la situación actual del área urbana funcional, sino que también ofrecerá una herramienta estratégica para planificar acciones futuras, priorizar inversiones y diseñar políticas que alineen el desarrollo urbano con los principios de sostenibilidad, equidad y eficiencia que promueve la Agenda Urbana Española. Este enfoque integrado es esencial para abordar de manera holística los desafíos urbanos contemporáneos y para construir ciudades más vivibles, resilientes y adaptativas a las necesidades cambiantes de sus habitantes.

<p style="text-align: center;"><b>DEBILIDADES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Carencia de zonas verdes. Necesidad de incorporar más zonas verdes en el AUF.</li> <li>• Poniente de Almería como sumidero de CO2 de la provincia. Necesidad de aumentar la cubierta verde en el Poniente de Almería mediante la plantación de nueva vegetación.</li> <li>• Falta de acondicionamiento en la red de caminos del peregrino.</li> <li>• Red de caminos de ámbito municipal en mal estado.</li> <li>• Escasa potenciación del turismo en el AUF y necesidad de aprovechamiento de recursos.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>AMENAZAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Descoordinación entre diferentes administraciones con duplicidad de recursos, en unos casos, y carencia de estos, en otros.</li> <li>• Pérdida de oportunidades y de acceso a subvenciones por ausencia de planeamiento urbanístico actualizado</li> <li>• Ley y Reglamento General de Costas</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>1</b> OBJETIVO ESTRATEGICO</p> <p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);"><b>ORDENAR EL TERRITORIO Y HACER UN USO RACIONAL DEL SUELO, CONSERVARLO Y PROTEGERLO</b></p>
<p style="text-align: center;"><b>FORTALEZAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Los equipamientos culturales presentes en la AUF (Bienes de interés cultural) así como los recursos patrimoniales.</li> <li>• La existencia de la reserva de Punta Entinas con notables valores ambientales relacionados con los hábitats acuáticos, de flora y de fauna.</li> <li>• Existencia de importantes espacios naturales: humedales, reservas naturales, monumentos naturales, parques periurbanos, ...</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>OPORTUNIDADES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El auge del turismo de sol y playa</li> <li>• Tendencia al aumento del turismo interior, valorizando el patrimonio natural, paisajístico e histórico.</li> <li>• Aprovechar los recursos para ampliación de espacios naturales como la Vía Ferrata y los Caminos de la Luz.</li> </ul>	
<p><b>R</b>etos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>PROTEGER Y RESTAURAR EL PAISAJE, ESPECIALMENTE LAS ZONAS DEGRADADAS.</b></li> <li>• <b>FOMENTAR EL BUEN USO DE LOS RECURSOS NATURALES Y EVITAR SU AGOTAMIENTO.</b></li> <li>• <b>POTENCIAR EL TURISMO Y PUESTA EN VALOR DE RECURSOS NATURALES Y RIQUEZA PATRIMONIAL.</b></li> <li>• <b>CREACIÓN DE CORREDORES VERDES ENTRE LOS NÚCLEOS URBANOS.</b></li> <li>• <b>MEJORAR EL CONOCIMIENTO DEL ENTORNO CERCANO ENTRE LOS VECINOS DE LOS DIFERENTES MUNICIPIOS.</b></li> <li>• <b>MEJORAR LA RED VIARIA Y SU MANTENIMIENTO.</b></li> </ul>		

DEBILIDADES	AMENAZAS	<p style="font-size: 48px; font-weight: bold;">2</p> <p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">OBJETIVO ESTRATÉGICO</p> <p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">EVITAR LA DISPERSIÓN URBANA Y REVITALIZAR LA CIUDAD EXISTENTE</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los núcleos de población estacional y los espacios rurales de poblamiento extensivo están infradotados de equipamientos y servicios públicos.</li> <li>• Los municipios del AUF presentan carencias en las infraestructuras deportivas y educativas ante el crecimiento de la población.</li> <li>• Desfase de los Planes Generales de Ordenación Urbana de los municipios del AUF.</li> <li>• Deficiencia en la vertebración Norte-Sur de la provincia.</li> <li>• Deterioro de la red viaria por el alto uso debido a las características del AUF, lo que lleva a la necesidad de acondicionamiento y mejora.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crisis económica y subida de precios de vivienda y suelo urbano.</li> <li>• Deficiencia en la colaboración intermunicipal en la innovación de las herramientas para la planificación urbana general.</li> <li>• Normativas que favorecen el desarrollo urbano expansivo en detrimento de la densificación y el aprovechamiento del espacio urbano existente</li> <li>• Intereses especulativos del mercado inmobiliario</li> </ul>	
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• La apertura del Hospital Comarcal del Poniente en El Ejido.</li> <li>• Las infraestructuras de transportes, como la estación de autobuses de El Ejido y los puertos de Adra y el puerto deportivo de Almerimar.</li> <li>• Plan de Ordenación del Territorio del Poniente Almeriense.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ambiciosas Políticas Europeas destinadas a abordar desafíos urbanos.</li> <li>• Herencia cultural e histórica aún por aprovechar.</li> </ul>	

R

etos

- **MEJORAR LA CONVIVENCIA DE LOS DIFERENTES USOS URBANOS DEL TERRITORIO OCUPADO DE FORMA INTENSIVA (RESIDENCIALES DE LAS CIUDADES, TURÍSTICOS EN ENCLAVES LITORALES, INVERNADEROS AGRÍCOLAS).**
- **MEJORAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BÁSICOS A LA POBLACIÓN.**
- **PROPICIAR EL ORDENADO DESARROLLO DE LOS SUELOS RESIDENCIALES COLINDANTES A LOS ACTUALES NÚCLEOS DE POBLACIÓN PARA EVITAR PROCESOS DE DESAGREGACIÓN URBANA.**

DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Existencia de diversas zonas sujetas a degradación ambiental: zonas mineras, áreas degradadas, zonas periurbanas, vertederos, ...</li> <li>Quema de residuos y contaminación del suelo son algunas prácticas habituales que deterioran la situación medioambiental.</li> <li>En el entorno agrario existen invasión de caminos públicos y parcelas colindantes, vertido de residuos orgánicos, implantación de usos en zonas de escorrentías.</li> <li>Efectos negativos derivados de una mala calidad del aire.</li> <li>Tramos de playas en situación grave de regresión.</li> <li>Elevadas emisiones de CO2 en algunas zonas del AUF</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cambio climático y calentamiento global que aumentan el riesgo de inundaciones, olas de calor, sequías y la expansión de mosquitos y otros transmisores.</li> <li>Falta de compromiso de la ciudadanía con las políticas medioambientales, de ocio, saludables y de promoción de valores solidarios.</li> <li>El cambio climático y la consecuente subida del nivel del mar amenazan directamente al litoral y al paraje natural de Punta Entinas. Actualmente el segmento de Sol y Playa es el más importante en la AUF y consecuentemente el cambio climático amenaza directamente al modelo turístico.</li> <li>Elevado riesgo de que determinadas zonas (Albufera de Adra, Guardias Viejas, Punta Entinas Sabinar...) queden ocultas por el agua en unos años.</li> </ul>
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> <li>Agricultura de precisión: sensores y controladores para un consumo eficiente de suministros y seguimiento de la producción.</li> <li>Reducción de productos químicos nocivos en la agricultura gracias a utilización de otros tratamientos más precisos (calor, corte, láser).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de actuaciones de renaturalización y mejora del entorno urbano para la adaptación y mitigación de los efectos provocados por el cambio climático.</li> <li>Políticas, estrategias y fondos europeos para la adaptación-mitigación al cambio climático dentro del período de Programación 2021-2027.</li> <li>Subvenciones de medidas de apoyo urgentes para proyectos de implantación y/o mejora de la recogida separada de biorresiduos destinados a instalaciones específicas de tratamiento biológico (de la Junta de Andalucía, la pidieron ellos).</li> </ul>

**3**  
 OBJETIVO ESTRATÉGICO  
**PREVENIR Y REDUCIR LOS IMPACTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO Y MEJORAR LA RESILIENCIA**

R

etos

- FOMENTO DE MODELOS AGRÍCOLAS DE PRODUCCIÓN MÁS SOSTENIBLES Y DIVERSIFICADOS.**
- MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN A LOS RIESGOS RELACIONADOS CON EL CAMBIO CLIMÁTICO.**
- RECUPERACIÓN ECOLÓGICA DE TRAMOS DE PLAYA.**

<p style="text-align: center;"><b>DEBILIDADES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sobreexplotación del acuífero, excesiva dependencia de las desaladoras y falta de aprovechamiento del terciario con relación al suministro de agua potable.</li> <li>• Alto consumo de energía eléctrica, sobre todo por parte del sector agrario, pero también en la Administración-servicios públicos y del sector residencial.</li> <li>• Mal estado de infraestructuras de abastecimiento y saneamiento, así como escasa digitalización del ciclo integral del agua.</li> <li>• Escaso aprovechamiento de las energías renovables, y ausencia en el caso del biogás, en las infraestructuras del ciclo integral del agua.</li> <li>• Deterioro de las Estaciones de Bombeo de Aguas Residuales.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>AMENAZAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incremento en el consumo de recursos naturales por parte de la población y las industrias, principalmente de los recursos hídricos.</li> <li>• Diversidad cultural debido a movimientos migratorios, dificultan la concienciación e implementación de cambios hacia hábitos más sostenibles.</li> </ul>	<p style="font-size: 48px; font-weight: bold;">4</p> <p style="font-size: 12px; font-weight: normal;">OBJETIVO ESTRATÉGICO</p> <p style="font-size: 14px; font-weight: normal; writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">HACER UNA GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS Y FAVORECER LA ECONOMÍA CIRCULAR</p>
<p style="text-align: center;"><b>FORTALEZAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Infraestructuras de reciclaje de plásticos.</li> <li>• Desalobrador de la Balsa del Sapo.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>OPORTUNIDADES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ayudas y programas de la Agencia Andaluza de la Energía para incorporar nuevas formas de producir energía para el consumo en la actividad agrícola, industrial, residencial y equipamientos públicos y producción de energía hidroeléctrica aprovechando los desniveles del terreno.</li> <li>• Programas de educación y voluntariado ambiental promovidos por administración central y autonómica para aumentar la concienciación ciudadana en materia medioambiental.</li> </ul>	
<p style="font-size: 48px; font-weight: bold; color: white;">R</p> <p style="font-size: 24px; font-weight: normal; color: white;">etos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>REDUCCIÓN DE LAS EMISIONES MEDIANTE ACCIONES DE EFICIENCIA ENERGÉTICA, REHABILITACIÓN ENERGÉTICA DE EDIFICIOS Y EL APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS ENERGÉTICOS RENOVABLES Y AUTÓCTONOS.</b></li> <li>• <b>MEJORA EN LAS INFRAESTRUCTURAS DEL CICLO INTEGRAL DEL AGUA.</b></li> <li>• <b>AUMENTAR LA PRODUCCIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES Y LA CONCIENCIACIÓN AMBIENTAL Y EL FOMENTO DE LA ECONOMÍA CIRCULAR.</b></li> </ul>		

DEBILIDADES	AMENAZAS	<div style="text-align: center;"> <p>OBJETIVO ESTRATÉGICO</p> </div> <div style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);"> <p>FAVORECER LA PROXIMIDAD Y LA MOVILIDAD SOSTENIBLE</p> </div>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Necesidad de la creación de una línea de ferrocarril en el Poniente de Almería.</li> <li>Elevado índice de motorización en algunos municipios, como Berja, con las consiguientes emisiones de CO2.</li> <li>Escasa participación del transporte público, al que no se tiene acceso, o es muy deficitario, en buena parte de los núcleos y diseminados.</li> <li>Comercialización de productos agrícolas con salida sólo por carretera. Carga de tráfico pesado en la A7 y A-389.</li> <li>Falta de intermodalidad entre empresas que prestan los servicio urbano e interurbano de autobuses.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Subida de precios carburantes por crisis socioeconómicas y políticas.</li> <li>Incremento del mercado de coches de segunda mano.</li> <li>Mala conexión de la AUF con el exterior y resto de España.</li> </ul>	
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Existencia de corredores subregionales, subcomarcales y turísticos que articulan la zona en una red viaria con buenas comunicaciones.</li> <li>Plataforma logística ubicada en la AUF gracias a su proximidad a la A7.</li> <li>Extenso entramado de redes viarias secundarias y de caminos rurales. Plan de Caminos 2021-2023</li> <li>Revisión de algunos PMUS y otros planes municipales para la mejora de la movilidad.</li> <li>Plan de Ordenación del Territorio del Poniente Almeriense.</li> <li>Las infraestructuras de transportes, como la estación de autobuses de El Ejido y los puertos de Adra y el puerto deportivo de Almerimar.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planes europeos para poner fin a la venta de vehículos de combustión.</li> <li>Estrategia Andaluza de Movilidad y Transporte Sostenibles 2030</li> <li>Existencia de Programas y fondos públicos para la financiación de sistemas de movilidad sostenible.</li> <li>Actualización Plan Andaluz de la Bicicleta.</li> <li>Más sensibilización por parte de la ciudadanía hacia la aplicación de medidas sostenibles y eficaces de movilidad urbana e interurbana.</li> <li>Agencia de Obra Pública de la Junta de Andalucía, planifica, construye y conserva las carreteras autonómicas.</li> </ul>	
<div style="font-size: 48px; font-weight: bold; letter-spacing: -2px;">R</div> <div style="font-size: 24px; font-weight: normal;">etos</div>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>POTENCIAR EL TRANSPORTE PÚBLICO, CREANDO UNA MARCA ÚNICA DE TURISMO DEL PONIENTE</b></li> <li><b>APLICAR MEDIDAS DE MOVILIDAD SOSTENIBLE PARA REDUCIR LA EMISIÓN DE GASES A LA ATMÓSFERA.</b></li> <li><b>POTENCIACIÓN DE LA ELIMINACIÓN DE BARRERAS E IMPLEMENTACIÓN DE ESPACIOS SOSTENIBLES PARA VEHÍCULOS</b></li> <li><b>AFIANZAR LOS CORREDORES DE TRANSPORTE DE NIVEL SUBREGIONAL, SUBCOMARCAL Y TURÍSTICO.</b></li> </ul>	

DEBILIDADES	AMENAZAS
<p><b>D</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>En el AUF existen dos barrios vulnerables, ubicados en El Ejido, con un alto porcentaje de personas sin estudios y en paro.</li> <li>Dificultades para la integración y convivencia entre la población española y extranjera.</li> <li>Sesgo de género en el paro; el 55% de las demandas de empleo provienen de mujeres.</li> <li>Elevada población habitando en diseminados, especialmente en el municipio de El Ejido.</li> <li>Inmigración elevada que requiere facilitar su acceso a programas sociales.</li> </ul>	<p><b>A</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Las mujeres demandantes de empleo son principalmente de larga duración; llevan más de 12 meses en el desempleo.</li> </ul>
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<p><b>F</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La AUF Poniente El Ejido padece una brecha de género en relación al paro menos acusada que en la provincia y región.</li> <li>La gran inserción laboral que presenta el colectivo de inmigrantes que se establecen en la zona, sobre todo en tareas relacionadas con la agricultura.</li> <li>El elevado crecimiento de población que ha experimentado la AUF desde 1950 (en más del 264%).</li> </ul>	<p><b>O</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ambiciosas Políticas Europeas destinadas a abordar desafíos urbanos y sociales.</li> <li>Concienciación creciente en materia de conciliación y de igualdad de género.</li> <li>El crecimiento vegetativo de la AUF es positivo, son más los nacimientos que las defunciones.</li> <li>La AUF presenta una población más joven que la media española y un menor número de población mayor, así como una mayor proporción de niños entre 0 y 14 años.</li> </ul>
<p><b>R</b>etos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>ABORDAR EL RETO DE LA INMIGRACIÓN CON POLÍTICAS INCLUSIVAS Y VERTEBRADORAS DE UNA SOCIEDAD PLURAL.</b></li> <li><b>MEJORAR LAS COMUNICACIONES Y ABORDAR UNA SOLUCIÓN CON RELACIÓN A LA INMIGRACIÓN.</b></li> </ul>	

6  
 OBJETIVO ESTRATÉGICO  
 FOMENTAR LA COHESIÓN SOCIAL  
 OBJETIVO ESTRATÉGICO Y BUSCAR LA EQUIDAD

DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lejanía del AUF de los centros decisionales y de los mercados de la Unión Europea.</li> <li>En todos los municipios, a excepción de El Ejido, el mayor número de hombres parados está en el tramo de edad que supera los 55 años.</li> <li>Existencia de un sector industrial poco desarrollado.</li> <li>La renta del AUF, es significativamente inferior a la existente a nivel provincial y autonómico.</li> <li>Bajo ritmo de contrataciones en el sector industrial y en la construcción.</li> <li>Excesiva dependencia de la agricultura intensiva.</li> <li>Escasa potenciación del turismo en el AUF y necesidad de aprovechamiento de recursos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las incertidumbres sobre la evolución de la economía (guerra Ucrania, crisis bancaria, inflación) son un riesgo para las explotaciones agrarias familiares en las que se han realizado fuertes inversiones.</li> <li>El comercio local está sufriendo como consecuencia de la llegada de grandes superficies comerciales.</li> <li>Cambio de preferencias en el consumo por el ciudadano (ej. Compra online).</li> </ul>
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> <li>El 23,5% de las contrataciones en toda la provincia de Almería fueron en la AUF, lo que denota el dinamismo de la misma, especialmente en El Ejido.</li> <li>La alta productividad de la agricultura de invernadero es un rasgo reconocido y tiene un peso fundamental en la producción final agraria de la provincia.</li> <li>Adra cuenta con importantes locomotoras comerciales, como el Mercado Municipal de Abastos, el Centro Comercial Abierto y la zona comercial del Paseo Marítimo.</li> <li>La arena constituye un recurso valioso para la oferta turística de sol y playa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Oportunidad de jugar un papel preponderante como centro rector de la zona de producción hortícola del Mar de Alborán.</li> <li>El nuevo paradigma de la producción y el consumo sostenible, en un escenario de economía verde y circular.</li> <li>Internacionalización de la actividad económica local a través de los programas del ICEX.</li> <li>Ley Startup: generar sinergias con instituciones académicas públicas para el desarrollo de nuevas empresas.</li> <li>Ayudas promovidas por las administraciones autonómicas, nacionales y europeas (ej. kit digital para empresas, PAC, etc.)</li> </ul>

**7**  
 OBJETIVO ESTRATÉGICO  
 IMPULSAR Y FAVORECER  
 OBJETIVO ESTRATÉGICO LA ECONOMÍA URBANA

R

etos

- **IMPULSAR LA INNOVACIÓN E INVESTIGACIÓN ASOCIADA A LA INDUSTRIA AGROALIMENTARIA Y PRODUCTOS DE CUARTA GAMA.**
- **APOYAR LA DIGITALIZACIÓN DE LAS PEQUEÑAS EMPRESAS.**
- **MODERNIZAR EL SECTOR COMERCIAL, FORTALECIENDO EL COMERCIO LOCAL**
- **ESTIMULAR LA CREACIÓN DE EMPLEO, EL ESPÍRITU EMPRENDEDOR Y LA CREACIÓN DE UN CAPITAL DE TALENTO LOCAL DIVERSO.**

DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chabolismo e infravivienda en algunos municipios del AUF.</li> <li>• Encontramos en el AUF una densidad de 68,2 viviendas vacías por km2, un dato muy superior a España, donde la densidad de vivienda vacía es de 36,7 viviendas vacías por km2.</li> <li>• Parque edificatorio envejeciendo, lo que requiere actuaciones de rehabilitación (ej. energética).</li> <li>• En Pampanico (El Ejido) se concentra en un espacio de 100 viviendas una importante comunidad de etnia gitana de especial vulnerabilidad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El incremento de costes y suministros, la incertidumbre y la limitación de los planes urbanísticos obsoletos son factores que pueden condicionar la nueva promoción y aumentar los precios.</li> <li>• Problemas derivados de la ocupación ilegal de viviendas.</li> <li>• Dificultades en el acceso a la vivienda por parte de la población más joven.</li> <li>• Subida de los precios del alquiler.</li> <li>• Subida de los tipos de interés y encarecimiento de las hipotecas.</li> </ul>
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Parque Vivienda más nuevo (Catastro 2019) en algunas localidades: Balerma, Almerimar, Ensenada San Miguel, Santa María del Aguila.</li> <li>• El Ejido es el segundo punto de la provincia en el que las promociones de viviendas nuevas son más numerosas.</li> <li>• Almería es la novena provincia costera receptora de compradores nacionales, y es la décima si se analizan las compras de los extranjeros.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programas y fondos nacionales y europeos para la rehabilitación, regeneración y renovación urbana.</li> <li>• Convocatorias nacionales y autonómicas ayudas e incentivos públicos para rehabilitación de edificios, mejoras de accesibilidad y eficiencia energética.</li> </ul>

**8**  
OBJETIVO  
ESTRATÉGICO  
**GARANTIZAR EL ACCESO  
ESTRATÉGICO A LA VIVIENDA**  
OBJETIVO

**R**etos

- **DESARROLLAR ACTUACIONES EN MATERIA DE VIVIENDA PROTEGIDA.**
- **FACILITAR EL ACCESO A LA VIVIENDA, ESPECIALMENTE A LA GENTE JOVEN E INMIGRANTES.**
- **MEJORAR LA ADAPTACIÓN DE VIVIENDAS A PERSONAS MAYORES Y CON DIFICULTADES DE ACCESIBILIDAD.**
- **REHABILITACIÓN DEL PARQUE EDIFICATORIO MÁS ENVEJECIDO.**

<p style="text-align: center;"><b>DEBILIDADES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Baja implantación de la Smart City en el ámbito geográfico del AUF.</li> <li>• Falta de modernización de los sistemas de consumo de agua.</li> <li>• Los núcleos de población estacional y los espacios rurales de poblamiento extensivo están infradotados de equipamientos y servicios públicos</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>AMENAZAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Duda y caducidad acelerada de las innovaciones tecnológicas.</li> <li>• La reluctancia a adoptar nuevas tecnologías o cambiar procesos establecidos puede frenar la innovación digital.</li> <li>• La dificultad para integrar nuevas soluciones digitales con sistemas existentes puede obstaculizar la transformación digital.</li> <li>• La escasez de competencias digitales y técnicas.</li> </ul>	<p style="text-align: center; font-size: 48px; font-weight: bold;">9</p> <p style="text-align: center; font-weight: bold;">OBJETIVO ESTRATÉGICO</p> <p style="text-align: center; font-weight: bold; writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">LIDERAR Y FOMENTAR LA INNOVACIÓN DIGITAL</p>
<p style="text-align: center;"><b>FORTALEZAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inversiones en I+D+i en el AUF.</li> <li>• Sostén persistente por parte de la Diputación Provincial de Almería hacia la digitalización de los ayuntamientos.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>OPORTUNIDADES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprovechar las TIC y recursos disponibles para el crecimiento de la ciudad.</li> <li>• Big data y agricultura de precisión y transformación digital de las explotaciones agrarias.</li> <li>• Soluciones tecnológicas (Smart City e IoT) para la reducción del consumo eléctrico y las fuentes energéticas contaminantes.</li> <li>• Desarrollo de la Smart Mobility.</li> </ul>	
<p style="text-align: center;"><b>Retos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>REDUCCIÓN DE LA BRECHA DIGITAL.</b></li> <li>• <b>DESARROLLAR LA SMART CITY EN RELACIÓN CON LA GESTIÓN DE SERVICIOS E INFRAESTRUCTURAS.</b></li> <li>• <b>DIGITALIZACIÓN DE APARCAMIENTOS.</b></li> </ul>		

DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de iniciativas relativas al fomento e impulso de la investigación urbana y urbanística.</li> <li>Estructuras de gobierno local poco actualizadas y accesibles</li> <li>Ausencia de programas educativos y de concienciación sobre temas urbanísticos dirigidos a la población y a las organizaciones, así como de actividades instructivas relacionadas.</li> <li>Insuficiencia en la implementación de proyectos de presupuestos participativos.</li> <li>Necesidad de aprovechamiento de recursos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Efectos de la crisis económica en el desarrollo de estrategias de futuro y su planeación.</li> <li>Los cambios en la administración pública o en las prioridades políticas pueden afectar la continuidad y el enfoque de las políticas de gobernanza e intervención.</li> <li>Regulaciones y normativas restrictivas</li> <li>Escasez de capacidades técnicas y humanas</li> </ul>
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> <li>Colaboración y sinergia entre municipios ante desafíos compartidos, con una perspectiva amplia y unificada.</li> <li>Disponibilidad para los ciudadanos de una extensa gama de datos sobre los ayuntamientos a través de sitios web dedicados a la transparencia y diferentes herramientas digitales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Expansión de las oportunidades de financiamiento para políticas asociadas a la Agenda Urbana mediante los Fondos Next Generation extraordinarios y el ciclo de programación 2021-2027.</li> </ul>

R  
etos

- MODERNIZAR LAS ESTRUCTURAS Y PROCESOS DE GOBERNANZA LOCAL.**
- ADAPTAR LOS SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN LOCAL Y SU ACCESO POR LA CIUDADANÍA.**
- PROMOVER MECANISMOS DE FORMACIÓN, CAPACITACIÓN Y DESARROLLO PARA LOS TRABAJADORES DE LA ADMINISTRACIÓN LOCAL Y DE ÁMBITO SUPRAMUNICIPAL.**

**10** OBJETIVO ESTRATÉGICO  
**MEJORAR LOS INSTRUMENTOS DE INTERVENCIÓN Y LA GOBERNANZA**